

Allegato 2 - Centri - Obiettivi operativi 2020												
Struttura organizzativa		AA - Agricoltura e ambiente										
Direttore		Donatelli Marcello										
Unità di personale e spesa prevista nelle aree												
Area	N. Unità (anni persona)	Spesa										
Amministrativa	31,00	€ 1.550.423,22										
Tecnica	51,00	€ 2.568.832,46										
Scientifico - tecnologica	76,00	€ 5.002.852,38										
Direzione	1,00	€ 183.464,23										
Totale	159,00	€ 9.305.572,29										
Missione	Area prioritaria di intervento	Obiettivo strategico	Descrizione obiettivo strategico	Obiettivo operativo	Attività	Ambito	Tipologia di indicatore	Indicatore	Peso	Target	Fonte dei dati	Tempo atteso di realizzazione
017 - Ricerca e innovazione	1 - Rafforzamento della ricerca	Migliorare la qualità della ricerca	Potenziare la produttività scientifica e rafforzare le relazioni in ambito europeo	Pubblicare i risultati della ricerca su riviste con Impact Factor	Orientare l'impegno dei ricercatori e tecnologi (R/T) verso la pubblicazione dei risultati della ricerca su riviste con Impact Factor (IF), presenti su JCR (Journal Citation Reports) o su SJR (Scimago Journal Rank)	Ricerca scientifica	di efficienza produttiva	N. articoli pubblicati nell'anno su riviste internazionali con Impact Factor (IF) dai R/T / n. totale di R/T (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	50%	1,032 (media dei valori ottenuti nel biennio 2017 - 2018)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni, dall'Ufficio Controllo di gestione	Dicembre
						Ricerca scientifica	di efficienza produttiva	% di R/T che pubblicano su riviste con IF rispetto al n. totale di R/T (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	50%	0,67 (valore ottenuto nel 2018)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni, dall'Ufficio Controllo di gestione	Dicembre
		Migliorare la capacità di attrarre risorse finanziarie	Incrementare le entrate anche sostenendo iniziative in collaborazione con strutture scientifiche nazionali e internazionali	Aumentare il livello di partecipazione nei progetti di ricerca	Sostenere l'attività del personale di ricerca nella predisposizione di proposte progettuali, in risposta a bandi regionali, nazionali ed internazionali nel settore di interesse	Ricerca scientifica	di efficienza produttiva	N. progetti di ricerca internazionali finanziati nell'anno cui partecipano i R/T del Centro	60%	3 (media dei valori ottenuti nel triennio 2017-2019)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei progetti di ricerca, dall'Ufficio Gestione dei progetti di ricerca	Dicembre
						Ricerca scientifica	di efficienza produttiva	N. proposte di progetto presentate dal Centro / n. totale di R/T	40%	0,54 (media dei valori ottenuti nel biennio 2017 - 2018)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei progetti di ricerca, dall'Ufficio Gestione dei progetti di ricerca	Dicembre
				Incrementare l'entità delle entrate senza vincolo di destinazione, al netto di quelle derivanti dalle attività di certificazione	Incentivare il personale scientifico, tecnico ed amministrativo nella ricerca di commesse e la vendita di prodotti e servizi	Ricerca scientifica Ricerca istituzionale Terza missione	di efficienza produttiva	Ammontare delle entrate senza vincolo di destinazione acquisite dal Centro (€)	100%	€ 212.750,76 (media dei valori ottenuti nel triennio 2017 - 2019)	Report realizzato nel 2021 sulla base delle informazioni presenti nel sistema contabile dall'Ufficio Bilancio	Dicembre
	2 - Rafforzamento dell'impegno verso le istituzioni, le imprese e la società	Valorizzare i risultati della ricerca presso le istituzioni pubbliche e la società	Supportare le Amministrazioni pubbliche e private per la programmazione delle politiche e diffondere i risultati della ricerca verso gli stakeholder	Incrementare le iniziative di public engagement	Promuovere l'ideazione, la programmazione e la realizzazione di eventi e iniziative destinati al grande pubblico	Terza missione	di efficacia quantitativa	N. eventi	100%	15 (valore ottenuto nel 2018)	Report realizzato nel 2021 dall'Ufficio Formazione, biblioteche e editoria	Dicembre
		Valorizzare le attività di servizio	Implementare la qualità dei servizi erogati	Rilevare il grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati dal CREA	Somministrazione di un questionario per rilevare il grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati indicati nella Carta dei servizi del CREA e per programmare eventuali azioni correttive per gli anni successivi	Terza missione	di efficacia qualitativa	Grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati indicati nella Carta dei servizi	100%	Punteggio medio pari a 2,5 su una scala da 1 a 5	Report realizzato nel 2021 sulla base delle informazioni trasmesse all'amministrazione centrale da parte di tutti i Centri di ricerca (ad esclusione di CREA-PB)	Dicembre
		Sostenere il trasferimento tecnologico	Incrementare il numero di titoli di proprietà intellettuale	Individuare risultati e/o innovazioni trasferibili	Incoraggiare i R/T nella produzione di schede risultato, coerentemente con le metodologie individuate dai componenti del Network per il Trasferimento Tecnologico	Ricerca scientifica Terza missione	di efficacia quantitativa	N. schede risultato prodotte	100%	3 (valore ottenuto nel 2019)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle schede risultato, dall'Ufficio Trasferimento tecnologico	Dicembre
032- Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	3 - Miglioramento dei processi gestionali	Migliorare la performance amministrativa	Aumentare il livello di efficienza ed efficacia nella gestione finanziaria e amministrativa	Migliorare la gestione di bilancio	Incremento dei pagamenti rispetto agli impegni relativi alla gestione ordinaria ed aziendale	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficienza produttiva	Rapporto % tra pagamenti effettuati riferiti e importi impegnati di competenza relativi alla gestione ordinaria ed aziendale al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	25%	72	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Bilancio	Dicembre
					Incremento degli impegni rispetto agli stanziamenti relativi alla gestione ordinaria ed aziendale	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficienza produttiva	Rapporto % tra spesa impegnata e stanziamenti definitivi di competenza relativi alla gestione ordinaria ed aziendale al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	25%	65	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Bilancio	Dicembre
					Verifica della sussistenza di situazioni creditorie e debitorie e aggiornamento delle scritture contabili come da residui riaccertati al 1 gennaio 2020	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficacia quantitativa	N. monitoraggi effettuati	20%	4	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Bilancio	Dicembre
						Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficacia quantitativa	% residui verificati	20%	90	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Bilancio	Dicembre
					Gestione aziendale per aziende con Ob/Fu	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficienza economica	Rapporto fra la somma delle entrate e la somma delle uscite di tutte le aziende afferenti al Centro	10%	≥ 1,00	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Bilancio	Dicembre

Allegato 2 - Centri - Obiettivi operativi 2020

Struttura organizzativa	AN - Alimenti e nutrizione
Direttore	Lupotto Elisabetta

Unità di personale e spesa prevista nelle aree		
Area	N. Unità (anni persona)	Spesa
Amministrativa	25,00	€ 1.272.946,54
Tecnica	38,00	€ 2.092.366,46
Scientifico - tecnologica	65,00	€ 4.619.023,24
Direzione	1,00	€ 183.464,23
Totale	129,00	€ 8.167.800,48

Missione	Area prioritaria di intervento	Obiettivo strategico	Descrizione obiettivo strategico	Obiettivo operativo	Attività	Ambito	Tipologia di indicatore	Indicatore	Peso	Target	Fonte dei dati	Tempo atteso di realizzazione
017 - Ricerca e innovazione	1 - Rafforzamento della ricerca	Migliorare la qualità della ricerca	Potenziare la produttività scientifica e rafforzare le relazioni in ambito europeo	Pubblicare i risultati della ricerca su riviste con Impact Factor	Orientare l'impegno dei ricercatori e tecnologi (R/T) verso la pubblicazione dei risultati della ricerca su riviste con Impact Factor (IF), presenti su JCR (Journal Citation Reports) o su SJR (Scimago Journal Rank)	Ricerca scientifica	di efficienza produttiva	N. articoli pubblicati nell'anno su riviste internazionali con Impact Factor (IF) dai R/T / n. totale di R/T (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	50%	0,732 (media dei valori ottenuti nel biennio 2017 - 2018)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni, dall'Ufficio Controllo di gestione	Dicembre
						Ricerca scientifica	di efficienza produttiva	% di R/T che pubblicano su riviste con IF rispetto al n. totale di R/T (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	50%	0,64 (valore ottenuto nel 2018)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni, dall'Ufficio Controllo di gestione	Dicembre
		Migliorare la capacità di attrarre risorse finanziarie	Incrementare le entrate anche sostenendo iniziative in collaborazione con strutture scientifiche nazionali e internazionali	Aumentare il livello di partecipazione nei progetti di ricerca	Sostenere l'attività del personale di ricerca nella predisposizione di proposte progettuali, in risposta a bandi regionali, nazionali ed internazionali nel settore di interesse	Ricerca scientifica	di efficienza produttiva	N. progetti di ricerca internazionali finanziati nell'anno cui partecipano i R/T del Centro	60%	2 (media dei valori ottenuti nel triennio 2017-2019)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei progetti di ricerca, dall'Ufficio Gestione dei progetti di ricerca	Dicembre
						Ricerca scientifica	di efficienza produttiva	N. proposte di progetto presentate dal Centro / n. totale di R/T	40%	0,42 (media dei valori ottenuti nel biennio 2017 - 2018)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei progetti di ricerca, dall'Ufficio Gestione dei progetti di ricerca	Dicembre
				Incrementare l'entità delle entrate senza vincolo di destinazione, al netto di quelle derivanti dalle attività di certificazione	Incentivare il personale scientifico, tecnico ed amministrativo nella ricerca di commesse e la vendita di prodotti e servizi	Ricerca scientifica Ricerca istituzionale Terza missione	di efficienza produttiva	Ammontare delle entrate senza vincolo di destinazione acquisite dal Centro (€)	100%	€ 13.679,85 (media dei valori ottenuti nel triennio 2017 - 2019)	Report realizzato nel 2021 sulla base delle informazioni presenti nel sistema contabile dall'Ufficio Bilancio	Dicembre
	2 - Rafforzamento dell'impegno verso le istituzioni, le imprese e la società	Valorizzare i risultati della ricerca presso le istituzioni pubbliche e la società	Supportare le Amministrazioni pubbliche e private per la programmazione delle politiche e diffondere i risultati della ricerca verso gli stakeholder	Incrementare le iniziative di public engagement	Promuovere l'ideazione, la programmazione e la realizzazione di eventi e iniziative destinati al grande pubblico	Terza missione	di efficacia quantitativa	N. eventi	100%	34 (valore ottenuto nel 2018)	Report realizzato nel 2021 dall'Ufficio Formazione, biblioteche e editoria	Dicembre
		Valorizzare le attività di servizio	Implementare la qualità dei servizi erogati	Rilevare il grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati dal CREA	Somministrazione di un questionario per rilevare il grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati indicati nella Carta dei servizi del CREA e per programmare eventuali azioni correttive per gli anni successivi	Terza missione	di efficacia qualitativa	Grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati indicati nella Carta dei servizi	100%	Punteggio medio pari a 2,5 su una scala da 1 a 5	Report realizzato nel 2021 sulla base delle informazioni trasmesse all'amministrazione centrale da parte di tutti i Centri di ricerca (ad esclusione di CREA-PB)	Dicembre
		Sostenere il trasferimento tecnologico	Incrementare il numero di titoli di proprietà intellettuale	Individuare risultati e/o innovazioni trasferibili	Incoraggiare i R/T nella produzione di schede risultato, coerentemente con le metodologie individuate dai componenti del Network per il Trasferimento Tecnologico	Ricerca scientifica Terza missione	di efficacia quantitativa	N. schede risultato prodotte	100%	12 (valore ottenuto nel 2019)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle schede risultato, dall'Ufficio Trasferimento tecnologico	Dicembre
032- Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	3 - Miglioramento dei processi gestionali	Migliorare la performance amministrativa	Aumentare il livello di efficienza ed efficacia nella gestione finanziaria e amministrativa	Migliorare la gestione di bilancio	Incremento dei pagamenti rispetto agli impegni relativi alla gestione ordinaria ed aziendale	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficienza produttiva	Rapporto % tra pagamenti effettuati riferiti e importi impegnati di competenza relativi alla gestione ordinaria ed aziendale al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	25%	72	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Bilancio	Dicembre
					Incremento degli impegni rispetto agli stanziamenti relativi alla gestione ordinaria ed aziendale	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficienza produttiva	Rapporto % tra spesa impegnata e stanziamenti definitivi di competenza relativi alla gestione ordinaria ed aziendale al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	25%	65	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Bilancio	Dicembre
					Verifica della sussistenza di situazioni creditorie e debitorie e aggiornamento delle scritture contabili come da residui riaccertati al 1 gennaio 2020	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficacia quantitativa	N. monitoraggi effettuati	20%	4	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Bilancio	Dicembre
						Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficacia quantitativa	% residui verificati	20%	90	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Bilancio	Dicembre
					Gestione aziendale per aziende con Ob/Fu	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficienza economica	Rapporto fra la somma delle entrate e la somma delle uscite di tutte le aziende afferenti al Centro	10%	≥ 1,00	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Bilancio	Dicembre

Allegato 2 - Centri - Obiettivi operativi 2020													
Struttura organizzativa		CI - Cerealicoltura e colture industriali											
Direttore		Pecchioni Nicola											
Unità di personale e spesa prevista nelle aree													
Area		N. Unità (anni persona)	Spesa										
Amministrativa		17,00	€ 819.879,63										
Tecnica		62,00	€ 3.067.662,23										
Scientifico - tecnologica		47,00	€ 3.429.998,41										
Direzione		1,00	€ 183.464,23										
Totale		127,00	€ 7.501.004,50										
Missione	Area prioritaria di intervento	Obiettivo strategico	Descrizione obiettivo strategico	Obiettivo operativo	Attività	Ambito	Tipologia di indicatore	Indicatore	Peso	Target	Fonte dei dati	Tempo atteso di realizzazione	
017 - Ricerca e innovazione	1 - Rafforzamento della ricerca	Migliorare la qualità della ricerca	Potenziare la produttività scientifica e rafforzare le relazioni in ambito europeo	Pubblicare i risultati della ricerca su riviste con Impact Factor	Orientare l'impegno dei ricercatori e tecnologi (R/T) verso la pubblicazione dei risultati della ricerca su riviste con Impact Factor (IF), presenti su JCR (Journal Citation Reports) o su SJR (Scimago Journal Rank)	Ricerca scientifica	di efficienza produttiva	N. articoli pubblicati nell'anno su riviste internazionali con Impact Factor (IF) dai R/T / n. totale di R/T (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	50%	0,839 (media dei valori ottenuti nel biennio 2017 - 2018)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni, dall'Ufficio Controllo di gestione	Dicembre	
						Ricerca scientifica	di efficienza produttiva	% di R/T che pubblicano su riviste con IF rispetto al n. totale di R/T (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	50%	0,66 (valore ottenuto nel 2018)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni, dall'Ufficio Controllo di gestione	Dicembre	
		Migliorare la capacità di attrarre risorse finanziarie	Incrementare le entrate anche sostenendo iniziative in collaborazione con strutture scientifiche nazionali e internazionali	Aumentare il livello di partecipazione nei progetti di ricerca	Sostenere l'attività del personale di ricerca nella predisposizione di proposte progettuali, in risposta a bandi regionali, nazionali ed internazionali nel settore di interesse	Ricerca scientifica	di efficienza produttiva	N. progetti di ricerca internazionali finanziati nell'anno cui partecipano i R/T del Centro	60%	1 (media dei valori ottenuti nel triennio 2017-2019)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei progetti di ricerca, dall'Ufficio Gestione dei progetti di ricerca	Dicembre	
						Ricerca scientifica	di efficienza produttiva	N. proposte di progetto presentate dal Centro / n. totale di R/T	40%	0,75 (media dei valori ottenuti nel biennio 2017 - 2018)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei progetti di ricerca, dall'Ufficio Gestione dei progetti di ricerca	Dicembre	
				Incrementare l'entità delle entrate senza vincolo di destinazione, al netto di quelle derivanti dalle attività di certificazione	Incentivare il personale scientifico, tecnico ed amministrativo nella ricerca di commesse e la vendita di prodotti e servizi	Ricerca scientifica Ricerca istituzionale Terza missione	di efficienza produttiva	Ammontare delle entrate senza vincolo di destinazione acquisite dal Centro (€)	100%	€ 403.472,73 (media dei valori ottenuti nel triennio 2017 - 2019)	Report realizzato nel 2021 sulla base delle informazioni presenti nel sistema contabile dall'Ufficio Bilancio	Dicembre	
	2 - Rafforzamento dell'impegno verso le istituzioni, le imprese e la società	Valorizzare i risultati della ricerca presso le istituzioni pubbliche e la società	Supportare le Amministrazioni pubbliche e private per la programmazione delle politiche e diffondere i risultati della ricerca verso gli stakeholder	Incrementare le iniziative di public engagement	Promuovere l'ideazione, la programmazione e la realizzazione di eventi e iniziative destinati al grande pubblico	Terza missione	di efficacia quantitativa	N. eventi	100%	7 (valore ottenuto nel 2018)	Report realizzato nel 2021 dall'Ufficio Formazione, biblioteche e editoria	Dicembre	
		Valorizzare le attività di servizio	Implementare la qualità dei servizi erogati	Rilevare il grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati dal CREA	Somministrazione di un questionario per rilevare il grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati indicati nella Carta dei servizi del CREA e per programmare eventuali azioni correttive per gli anni successivi	Terza missione	di efficacia qualitativa	Grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati indicati nella Carta dei servizi	100%	Punteggio medio pari a 2,5 su una scala da 1 a 5	Report realizzato nel 2021 sulla base delle informazioni trasmesse all'amministrazione centrale da parte di tutti i Centri di ricerca (ad esclusione di CREA-PB)	Dicembre	
		Sostenere il trasferimento tecnologico	Incrementare il numero di titoli di proprietà intellettuale	Individuare risultati e/o innovazioni trasferibili	Incoraggiare i R/T nella produzione di schede risultato, coerentemente con le metodologie individuate dai componenti del Network per il Trasferimento Tecnologico	Ricerca scientifica Terza missione	di efficacia quantitativa	N. schede risultato prodotte	40%	1 (valore ottenuto nel 2019)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle schede risultato, dall'Ufficio Trasferimento tecnologico	Dicembre	
					Promozione delle attività di stesura e di deposito delle domande per l'ottenimento dei titoli	Ricerca scientifica Terza missione	di efficienza produttiva	N. brevetti e privative (per i quali sia stata presentata la domanda nell'anno) e iscrizioni a registri varietali (per i quali sia stato pubblicato il decreto di registrazione nell'anno) realizzati dai R/T del Centro	60%	2 (media dei valori ottenuti nel biennio 2018-2019)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle schede risultato, dall'Ufficio Trasferimento tecnologico	Dicembre	
		032- Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	3 - Miglioramento dei processi gestionali	Migliorare la performance amministrativa	Aumentare il livello di efficienza ed efficacia nella gestione finanziaria e amministrativa	Migliorare la gestione di bilancio	Incremento dei pagamenti rispetto agli impegni relativi alla gestione ordinaria ed aziendale	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficienza produttiva	Rapporto % tra pagamenti effettuati riferiti e importi impegnati di competenza relativi alla gestione ordinaria ed aziendale al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	25%	72	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Bilancio
Incremento degli impegni rispetto agli stanziamenti relativi alla gestione ordinaria ed aziendale	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento						di efficienza produttiva	Rapporto % tra spesa impegnata e stanziamenti definitivi di competenza relativi alla gestione ordinaria ed aziendale al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	25%	65	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Bilancio	Dicembre	
Verifica della sussistenza di situazioni creditorie e debitorie e aggiornamento delle scritture contabili come da residui riaccertati al 1 gennaio 2020	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento						di efficacia quantitativa	N. monitoraggi effettuati	20%	4	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Bilancio	Dicembre	
	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento						di efficacia quantitativa	% residui verificati	20%	90	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Bilancio	Dicembre	
Gestione aziendale per aziende con Ob/Fu	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento						di efficienza economica	Rapporto fra la somma delle entrate e la somma delle uscite di tutte le aziende afferenti al Centro	10%	≥ 1,00	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Bilancio	Dicembre	

Allegato 2 - Centri - Obiettivi operativi 2020													
Struttura organizzativa		DC - Difesa e certificazione											
Direttore		Roversi Pio Federico											
Unità di personale e spesa prevista nelle aree													
Area		N. Unità (anni persona)	Spesa										
Amministrativa		40,00	€ 1.909.891,94										
Tecnica		141,11	€ 7.163.351,66										
Scientifico - tecnologica		70,00	€ 4.934.721,12										
Direzione		1,00	€ 183.464,23										
Totale		252,11	€ 14.191.428,95										
Missione	Area prioritaria di intervento	Obiettivo strategico	Descrizione obiettivo strategico	Obiettivo operativo	Attività	Ambito	Tipologia di indicatore	Indicatore	Peso	Target	Fonte dei dati	Tempo atteso di realizzazione	
017 - Ricerca e innovazione	1 - Rafforzamento della ricerca	Migliorare la qualità della ricerca	Potenziare la produttività scientifica e rafforzare le relazioni in ambito europeo	Pubblicare i risultati della ricerca su riviste con Impact Factor	Orientare l'impegno dei ricercatori e tecnologi (R/T) verso la pubblicazione dei risultati della ricerca su riviste con Impact Factor (IF), presenti su JCR (Journal Citation Reports) o su SJR (Scimago Journal Rank)	Ricerca scientifica	di efficienza produttiva	N. articoli pubblicati nell'anno su riviste internazionali con Impact Factor (IF) dai R/T / n. totale di R/T (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	50%	0,650 (media dei valori ottenuti nel biennio 2017 - 2018)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni, dall'Ufficio Controllo di gestione	Dicembre	
						Ricerca scientifica	di efficienza produttiva	% di R/T che pubblicano su riviste con IF rispetto al n. totale di R/T (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	50%	0,50 (valore ottenuto nel 2018)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni, dall'Ufficio Controllo di gestione	Dicembre	
		Migliorare la capacità di attrarre risorse finanziarie	Incrementare le entrate anche sostenendo iniziative in collaborazione con strutture scientifiche nazionali e internazionali	Aumentare il livello di partecipazione nei progetti di ricerca	Sostenere l'attività del personale di ricerca nella predisposizione di proposte progettuali, in risposta a bandi regionali, nazionali ed internazionali nel settore di interesse	Ricerca scientifica	di efficienza produttiva	N. progetti di ricerca internazionali finanziati nell'anno cui partecipano i R/T del Centro	60%	3 (media dei valori ottenuti nel triennio 2017-2019)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei progetti di ricerca, dall'Ufficio Gestione dei progetti di ricerca	Dicembre	
						Ricerca scientifica	di efficienza produttiva	N. proposte di progetto presentate dal Centro / n. totale di R/T	40%	0,34 (media dei valori ottenuti nel biennio 2017 - 2018)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei progetti di ricerca, dall'Ufficio Gestione dei progetti di ricerca	Dicembre	
				Incrementare l'entità delle entrate senza vincolo di destinazione, al netto di quelle derivanti dalle attività di certificazione	Incentivare il personale scientifico, tecnico ed amministrativo nella ricerca di commesse e la vendita di prodotti e servizi	Ricerca scientifica Ricerca istituzionale Terza missione	di efficienza produttiva	Ammontare delle entrate senza vincolo di destinazione acquisite dal Centro (€)	100%	€ 61.558,38 (media dei valori ottenuti nel triennio 2017 - 2019)	Report realizzato nel 2021 sulla base delle informazioni presenti nel sistema contabile dall'Ufficio Bilancio	Dicembre	
	2 - Rafforzamento dell'impegno verso le istituzioni, le imprese e la società	Valorizzare i risultati della ricerca presso le istituzioni pubbliche e la società	Supportare le Amministrazioni pubbliche e private per la programmazione delle politiche e diffondere i risultati della ricerca verso gli stakeholder	Incrementare le iniziative di public engagement	Promuovere l'ideazione, la programmazione e la realizzazione di eventi e iniziative destinati al grande pubblico	Terza missione	di efficacia quantitativa	N. eventi	100%	6 (valore ottenuto nel 2018)	Report realizzato nel 2021 dall'Ufficio Formazione, biblioteche e editoria	Dicembre	
		Valorizzare le attività di servizio	Implementare la qualità dei servizi erogati	Rilevare il grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati dal CREA	Somministrazione di un questionario per rilevare il grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati indicati nella Carta dei servizi del CREA e per programmare eventuali azioni correttive per gli anni successivi	Terza missione	di efficacia qualitativa	Grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati indicati nella Carta dei servizi	100%	Punteggio medio pari a 2,5 su una scala da 1 a 5	Report realizzato nel 2021 sulla base delle informazioni trasmesse all'amministrazione centrale da parte di tutti i Centri di ricerca (ad esclusione di CREA-PB)	Dicembre	
		Sostenere il trasferimento tecnologico	Incrementare il numero di titoli di proprietà intellettuale	Individuare risultati e/o innovazioni trasferibili	Incoraggiare i R/T nella produzione di schede risultato, coerentemente con le metodologie individuate dai componenti del Network per il Trasferimento Tecnologico	Ricerca scientifica / Terza missione	di efficacia quantitativa	N. schede risultato prodotte	100%	11 (valore ottenuto nel 2019)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle schede risultato, dall'Ufficio Trasferimento tecnologico	Dicembre	
		032- Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	3 - Miglioramento dei processi gestionali	Migliorare la performance amministrativa	Aumentare il livello di efficienza ed efficacia nella gestione finanziaria e amministrativa	Migliorare la gestione di bilancio	Incremento dei pagamenti rispetto agli impegni relativi alla gestione ordinaria ed aziendale	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficienza produttiva	Rapporto % tra pagamenti effettuati riferiti e importi impegnati di competenza relativi alla gestione ordinaria ed aziendale al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	25%	72	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Bilancio
Incremento degli impegni rispetto agli stanziamenti relativi alla gestione ordinaria ed aziendale	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento						di efficienza produttiva	Rapporto % tra spesa impegnata e stanziamenti definitivi di competenza relativi alla gestione ordinaria ed aziendale al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	25%	65	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Bilancio	Dicembre	
Verifica della sussistenza di situazioni creditorie e debitorie e aggiornamento delle scritture contabili come da residui riaccertati al 1 gennaio 2020	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento						di efficacia quantitativa	N. monitoraggi effettuati	20%	4	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Bilancio	Dicembre	
	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento						di efficacia quantitativa	% residui verificati	20%	90	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Bilancio	Dicembre	
					Gestione aziendale per aziende con Ob/Fu	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficienza economica	Rapporto fra la somma delle entrate e la somma delle uscite di tutte le aziende afferenti al Centro	10%	≥ 1,00	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Bilancio	Dicembre	

Allegato 2 - Centri - Obiettivi operativi 2020													
Struttura organizzativa		FL - Foreste e legno											
Direttore		Corona Piermaria											
Unità di personale e spesa prevista nelle aree													
Area		N. Unità (anni persona)	Spesa										
Amministrativa		17,08	€ 851.924,17										
Tecnica		36,00	€ 1.865.489,46										
Scientifico - tecnologica		34,00	€ 2.274.828,27										
Direzione		1,00	€ 183.464,23										
Totale		88,08	€ 5.175.706,14										
Missione	Area prioritaria di intervento	Obiettivo strategico	Descrizione obiettivo strategico	Obiettivo operativo	Attività	Ambito	Tipologia di indicatore	Indicatore	Peso	Target	Fonte dei dati	Tempo atteso di realizzazione	
017 - Ricerca e innovazione	1 - Rafforzamento della ricerca	Migliorare la qualità della ricerca	Potenziare la produttività scientifica e rafforzare le relazioni in ambito europeo	Pubblicare i risultati della ricerca su riviste con Impact Factor	Orientare l'impegno dei ricercatori e tecnologi (R/T) verso la pubblicazione dei risultati della ricerca su riviste con Impact Factor (IF), presenti su JCR (Journal Citation Reports) o su SJR (Scimago Journal Rank)	Ricerca scientifica	di efficienza produttiva	N. articoli pubblicati nell'anno su riviste internazionali con Impact Factor (IF) dai R/T / n. totale di R/T (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	50%	1,626 (media dei valori ottenuti nel biennio 2017 - 2018)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni, dall'Ufficio Controllo di gestione	Dicembre	
						Ricerca scientifica	di efficienza produttiva	% di R/T che pubblicano su riviste con IF rispetto al n. totale di R/T (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	50%	0,55 (valore ottenuto nel 2018)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni, dall'Ufficio Controllo di gestione	Dicembre	
		Migliorare la capacità di attrarre risorse finanziarie	Incrementare le entrate anche sostenendo iniziative in collaborazione con strutture scientifiche nazionali e internazionali	Aumentare il livello di partecipazione nei progetti di ricerca	Sostenere l'attività del personale di ricerca nella predisposizione di proposte progettuali, in risposta a bandi regionali, nazionali ed internazionali nel settore di interesse	Ricerca scientifica	di efficienza produttiva	N. progetti di ricerca internazionali finanziati nell'anno cui partecipano i R/T del Centro	60%	2 (media dei valori ottenuti nel triennio 2017-2019)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei progetti di ricerca, dall'Ufficio Gestione dei progetti di ricerca	Dicembre	
						Ricerca scientifica	di efficienza produttiva	N. proposte di progetto presentate dal Centro / n. totale di R/T	40%	0,64 (media dei valori ottenuti nel biennio 2017 - 2018)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei progetti di ricerca, dall'Ufficio Gestione dei progetti di ricerca	Dicembre	
				Incrementare l'entità delle entrate senza vincolo di destinazione, al netto di quelle derivanti dalle attività di certificazione	Incentivare il personale scientifico, tecnico ed amministrativo nella ricerca di commesse e la vendita di prodotti e servizi	Ricerca scientifica Ricerca istituzionale Terza missione	di efficienza produttiva	Ammontare delle entrate senza vincolo di destinazione acquisite dal Centro (€)	100%	€ 163.801,19 (media dei valori ottenuti nel triennio 2017 - 2019)	Report realizzato nel 2021 sulla base delle informazioni presenti nel sistema contabile dall'Ufficio Bilancio	Dicembre	
	2 - Rafforzamento dell'impegno verso le istituzioni, le imprese e la società	Valorizzare i risultati della ricerca presso le istituzioni pubbliche e la società	Supportare le Amministrazioni pubbliche e private per la programmazione delle politiche e diffondere i risultati della ricerca verso gli stakeholder	Incrementare le iniziative di public engagement	Promuovere l'ideazione, la programmazione e la realizzazione di eventi e iniziative destinati al grande pubblico	Terza missione	di efficacia quantitativa	N. eventi	100%	4 (valore ottenuto nel 2018)	Report realizzato nel 2021 dall'Ufficio Formazione, biblioteche e editoria	Dicembre	
		Valorizzare le attività di servizio	Implementare la qualità dei servizi erogati	Rilevare il grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati dal CREA	Somministrazione di un questionario per rilevare il grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati indicati nella Carta dei servizi del CREA e per programmare eventuali azioni correttive per gli anni successivi	Terza missione	di efficacia qualitativa	Grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati indicati nella Carta dei servizi	100%	Punteggio medio pari a 2,5 su una scala da 1 a 5	Report realizzato nel 2021 sulla base delle informazioni trasmesse all'amministrazione centrale da parte di tutti i Centri di ricerca (ad esclusione di CREA-PB)	Dicembre	
		Sostenere il trasferimento tecnologico	Incrementare il numero di titoli di proprietà intellettuale	Individuare risultati e/o innovazioni trasferibili	Incoraggiare i R/T nella produzione di schede risultato, coerentemente con le metodologie individuate dai componenti del Network per il Trasferimento Tecnologico	Ricerca scientifica Terza missione	di efficacia quantitativa	N. schede risultato prodotte	100%	12 (valore ottenuto nel 2019)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle schede risultato, dall'Ufficio Trasferimento tecnologico	Dicembre	
	032- Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	3 - Miglioramento dei processi gestionali	Migliorare la performance amministrativa	Aumentare il livello di efficienza ed efficacia nella gestione finanziaria e amministrativa	Migliorare la gestione di bilancio	Incremento dei pagamenti rispetto agli impegni relativi alla gestione ordinaria ed aziendale	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficienza produttiva	Rapporto % tra pagamenti effettuati riferiti e importi impegnati di competenza relativi alla gestione ordinaria ed aziendale al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	25%	72	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Bilancio	Dicembre
						Incremento degli impegni rispetto agli stanziamenti relativi alla gestione ordinaria ed aziendale	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficienza produttiva	Rapporto % tra spesa impegnata e stanziamenti definitivi di competenza relativi alla gestione ordinaria ed aziendale al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	25%	65	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Bilancio	Dicembre
Verifica della sussistenza di situazioni creditorie e debitorie e aggiornamento delle scritture contabili come da residui riaccertati al 1 gennaio 2020						Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficacia quantitativa	N. monitoraggi effettuati	20%	4	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Bilancio	Dicembre	
						Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficacia quantitativa	% residui verificati	20%	90	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Bilancio	Dicembre	
Gestione aziendale per aziende con Ob/Fu						Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficienza economica	Rapporto fra la somma delle entrate e la somma delle uscite di tutte le aziende afferenti al Centro	10%	≥ 1,00	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Bilancio	Dicembre	

Allegato 2 - Centri - Obiettivi operativi 2020													
Struttura organizzativa		GB - Genomica e bioinformatica											
Direttore		Cattivelli Luigi											
Unità di personale e spesa prevista nelle aree													
Area		N. Unità (anni persona)		Spesa									
Amministrativa		5,00		€ 220.682,30									
Tecnica		15,25		€ 740.700,58									
Scientifico - tecnologica		30,00		€ 2.124.602,37									
Direzione		1,00		€ 183.464,23									
Totale		51,25		€ 3.269.449,48									
Missione	Area prioritaria di intervento	Obiettivo strategico	Descrizione obiettivo strategico	Obiettivo operativo	Attività	Ambito	Tipologia di indicatore	Indicatore	Peso	Target	Fonte dei dati	Tempo atteso di realizzazione	
017 - Ricerca e innovazione	1 - Rafforzamento della ricerca	Migliorare la qualità della ricerca	Potenziare la produttività scientifica e rafforzare le relazioni in ambito europeo	Pubblicare i risultati della ricerca su riviste con Impact Factor	Orientare l'impegno dei ricercatori e tecnologi (R/T) verso la pubblicazione dei risultati della ricerca su riviste con Impact Factor (IF), presenti su JCR (Journal Citation Reports) o su SJR (Scimago Journal Rank)	Ricerca scientifica	di efficienza produttiva	N. articoli pubblicati nell'anno su riviste internazionali con Impact Factor (IF) dai R/T / n. totale di R/T (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	50%	1,015 (media dei valori ottenuti nel biennio 2017 - 2018)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni, dall'Ufficio Controllo di gestione	Dicembre	
						Ricerca scientifica	di efficienza produttiva	% di R/T che pubblicano su riviste con IF rispetto al n. totale di R/T (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	50%	0,66 (valore ottenuto nel 2018)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni, dall'Ufficio Controllo di gestione	Dicembre	
		Migliorare la capacità di attrarre risorse finanziarie	Incrementare le entrate anche sostenendo iniziative in collaborazione con strutture scientifiche nazionali e internazionali	Aumentare il livello di partecipazione nei progetti di ricerca	Sostenere l'attività del personale di ricerca nella predisposizione di proposte progettuali, in risposta a bandi regionali, nazionali ed internazionali nel settore di interesse	Ricerca scientifica	di efficienza produttiva	N. progetti di ricerca internazionali finanziati nell'anno cui partecipano i R/T del Centro	60%	1 (media dei valori ottenuti nel triennio 2017-2019)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei progetti di ricerca, dall'Ufficio Gestione dei progetti di ricerca	Dicembre	
						Ricerca scientifica	di efficienza produttiva	N. proposte di progetto presentate dal Centro / n. totale di R/T	40%	0,56 (media dei valori ottenuti nel biennio 2017 - 2018)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei progetti di ricerca, dall'Ufficio Gestione dei progetti di ricerca	Dicembre	
				Incrementare l'entità delle entrate senza vincolo di destinazione, al netto di quelle derivanti dalle attività di certificazione	Incentivare il personale scientifico, tecnico ed amministrativo nella ricerca di commesse e la vendita di prodotti e servizi	Ricerca scientifica Ricerca istituzionale Terza missione	di efficienza produttiva	Ammontare delle entrate senza vincolo di destinazione acquisite dal Centro (€)	100%	€ 112.168,93 (media dei valori ottenuti nel triennio 2017 - 2019)	Report realizzato nel 2021 sulla base delle informazioni presenti nel sistema contabile dall'Ufficio Bilancio	Dicembre	
	2 - Rafforzamento dell'impegno verso le istituzioni, le imprese e la società	Valorizzare i risultati della ricerca presso le istituzioni pubbliche e la società	Supportare le Amministrazioni pubbliche e private per la programmazione delle politiche e diffondere i risultati della ricerca verso gli stakeholder	Incrementare le iniziative di public engagement	Promuovere l'ideazione, la programmazione e la realizzazione di eventi e iniziative destinati al grande pubblico	Terza missione	di efficacia quantitativa	N. eventi	100%	8 (valore ottenuto nel 2018)	Report realizzato nel 2021 dall'Ufficio Formazione, biblioteche e editoria	Dicembre	
		Valorizzare le attività di servizio	Implementare la qualità dei servizi erogati	Rilevare il grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati dal CREA	Somministrazione di un questionario per rilevare il grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati indicati nella Carta dei servizi del CREA e per programmare eventuali azioni correttive per gli anni successivi	Terza missione	di efficacia qualitativa	Grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati indicati nella Carta dei servizi	100%	Punteggio medio pari a 2,5 su una scala da 1 a 5	Report realizzato nel 2021 sulla base delle informazioni trasmesse all'amministrazione centrale da parte di tutti i Centri di ricerca (ad esclusione di CREA-PB)	Dicembre	
		Sostenere il trasferimento tecnologico	Incrementare il numero di titoli di proprietà intellettuale	Individuare risultati e/o innovazioni trasferibili	Incoraggiare i R/T nella produzione di schede risultato, coerentemente con le metodologie individuate dai componenti del Network per il Trasferimento Tecnologico	Ricerca scientifica Terza missione	di efficacia quantitativa	N. schede risultato prodotte	40%	2 (valore ottenuto nel 2019)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle schede risultato, dall'Ufficio Trasferimento tecnologico	Dicembre	
					Promozione delle attività di stesura e di deposito delle domande per l'ottenimento dei titoli	Ricerca scientifica Terza missione	di efficienza produttiva	N. brevetti e privative (per i quali sia stata presentata la domanda nell'anno) e iscrizioni a registri varietali (per i quali sia stato pubblicato il decreto di registrazione nell'anno) realizzati dai R/T del Centro	60%	6 (Media dei valori ottenuti nel biennio 2018-2019)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle schede risultato, dall'Ufficio Trasferimento tecnologico	Dicembre	
032- Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	3 - Miglioramento dei processi gestionali	Migliorare la performance amministrativa	Aumentare il livello di efficienza ed efficacia nella gestione finanziaria e amministrativa	Migliorare la gestione di bilancio	Incremento dei pagamenti rispetto agli impegni relativi alla gestione ordinaria ed aziendale	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficienza produttiva	Rapporto % tra pagamenti effettuati riferiti e importi impegnati di competenza relativi alla gestione ordinaria ed aziendale al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	25%	72	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Bilancio	Dicembre	
					Incremento degli impegni rispetto agli stanziamenti relativi alla gestione ordinaria ed aziendale	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficienza produttiva	Rapporto % tra spesa impegnata e stanziamenti definitivi di competenza relativi alla gestione ordinaria ed aziendale al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	25%	65	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Bilancio	Dicembre	
					Verifica della sussistenza di situazioni creditorie e debitorie e aggiornamento delle scritture contabili come da residui riaccertati al 1 gennaio 2020	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficacia quantitativa	N. monitoraggi effettuati	20%	4	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Bilancio	Dicembre	
						Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficacia quantitativa	% residui verificati	20%	90	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Bilancio	Dicembre	
					Gestione aziendale per aziende con Ob/Fu	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficienza economica	Rapporto fra la somma delle entrate e la somma delle uscite di tutte le aziende afferenti al Centro	10%	≥ 1,00	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Bilancio	Dicembre	

Allegato 2 - Centri - Obiettivi operativi 2020													
Struttura organizzativa		IT - Ingegneria e trasformazioni agroalimentari											
Direttore		Menesatti Paolo											
Unità di personale e spesa prevista nelle aree													
Area		N. Unità (anni persona)	Spesa										
Amministrativa		20,00	€ 995.714,93										
Tecnica		54,00	€ 2.733.107,64										
Scientifico - tecnologica		54,00	€ 3.641.758,33										
Direzione		1,00	€ 183.464,23										
Totale		129	€ 7.554.045,13										
Missione	Area prioritaria di intervento	Obiettivo strategico	Descrizione obiettivo strategico	Obiettivo operativo	Attività	Ambito	Tipologia di indicatore	Indicatore	Peso	Target	Fonte dei dati	Tempo atteso di realizzazione	
017 - Ricerca e innovazione	1 - Rafforzamento della ricerca	Migliorare la qualità della ricerca	Potenziare la produttività scientifica e rafforzare le relazioni in ambito europeo	Pubblicare i risultati della ricerca su riviste con Impact Factor	Orientare l'impegno dei ricercatori e tecnologi (R/T) verso la pubblicazione dei risultati della ricerca su riviste con Impact Factor (IF), presenti su JCR (Journal Citation Reports) o su SJR (Scimago Journal Rank)	Ricerca scientifica	di efficienza produttiva	N. articoli pubblicati nell'anno su riviste internazionali con Impact Factor (IF) dai R/T / n. totale di R/T (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	50%	0,979 (media dei valori ottenuti nel biennio 2017 - 2018)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni, dall'Ufficio Controllo di gestione	Dicembre	
						Ricerca scientifica	di efficienza produttiva	% di R/T che pubblicano su riviste con IF rispetto al n. totale di R/T (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	50%	0,66 (valore ottenuto nel 2018)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni, dall'Ufficio Controllo di gestione	Dicembre	
		Migliorare la capacità di attrarre risorse finanziarie	Incrementare le entrate anche sostenendo iniziative in collaborazione con strutture scientifiche nazionali e internazionali	Aumentare il livello di partecipazione nei progetti di ricerca	Sostenere l'attività del personale di ricerca nella predisposizione di proposte progettuali, in risposta a bandi regionali, nazionali ed internazionali nel settore di interesse	Ricerca scientifica	di efficienza produttiva	N. progetti di ricerca internazionali finanziati nell'anno cui partecipano i R/T del Centro	60%	2 (media dei valori ottenuti nel triennio 2017-2019)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei progetti di ricerca, dall'Ufficio Gestione dei progetti di ricerca	Dicembre	
						Ricerca scientifica	di efficienza produttiva	N. proposte di progetto presentate dal Centro / n. totale di R/T	40%	0,80 (media dei valori ottenuti nel biennio 2017 - 2018)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei progetti di ricerca, dall'Ufficio Gestione dei progetti di ricerca	Dicembre	
				Incrementare l'entità delle entrate senza vincolo di destinazione, al netto di quelle derivanti dalle attività di certificazione	Incentivare il personale scientifico, tecnico ed amministrativo nella ricerca di commesse e la vendita di prodotti e servizi	Ricerca scientifica Ricerca istituzionale Terza missione	di efficienza produttiva	Ammontare delle entrate senza vincolo di destinazione acquisite dal Centro (€)	100%	€ 113.226,92 (media dei valori ottenuti nel triennio 2017 - 2019)	Report realizzato nel 2021 sulla base delle informazioni presenti nel sistema contabile dall'Ufficio Bilancio	Dicembre	
	2 - Rafforzamento dell'impegno verso le istituzioni, le imprese e la società	Valorizzare i risultati della ricerca presso le istituzioni pubbliche e la società	Supportare le Amministrazioni pubbliche e private per la programmazione delle politiche e diffondere i risultati della ricerca verso gli stakeholder	Incrementare le iniziative di public engagement	Promuovere l'ideazione, la programmazione e la realizzazione di eventi e iniziative destinati al grande pubblico	Terza missione	di efficacia quantitativa	N. eventi	100%	4 (valore ottenuto nel 2018)	Report realizzato nel 2021 dall'Ufficio Formazione, biblioteche e editoria	Dicembre	
		Valorizzare le attività di servizio	Implementare la qualità dei servizi erogati	Rilevare il grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati dal CREA	Somministrazione di un questionario per rilevare il grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati indicati nella Carta dei servizi del CREA e per programmare eventuali azioni correttive per gli anni successivi	Terza missione	di efficacia qualitativa	Grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati indicati nella Carta dei servizi	100%	Punteggio medio pari a 2,5 su una scala da 1 a 5	Report realizzato nel 2021 sulla base delle informazioni trasmesse all'amministrazione centrale da parte di tutti i Centri di ricerca (ad esclusione di CREA-PB)	Dicembre	
		Sostenere il trasferimento tecnologico	Incrementare il numero di titoli di proprietà intellettuale	Individuare risultati e/o innovazioni trasferibili	Incoraggiare i R/T nella produzione di schede risultato, coerentemente con le metodologie individuate dai componenti del Network per il Trasferimento Tecnologico	Ricerca scientifica Terza missione	di efficacia quantitativa	N. schede risultato prodotte	40%	6 (valore ottenuto nel 2019)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle schede risultato, dall'Ufficio Trasferimento tecnologico	Dicembre	
					Promozione delle attività di stesura e di deposito delle domande per l'ottenimento dei titoli	Ricerca scientifica Terza missione	di efficienza produttiva	N. brevetti e privative (per i quali sia stata presentata la domanda nell'anno) e iscrizioni a registri varietali (per i quali sia stato pubblicato il decreto di registrazione nell'anno) realizzati dai R/T del Centro	60%	1 (media dei valori ottenuti nel biennio 2018-2019)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle schede risultato, dall'Ufficio Trasferimento tecnologico	Dicembre	
		032- Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	3 - Miglioramento dei processi gestionali	Migliorare la performance amministrativa	Aumentare il livello di efficienza ed efficacia nella gestione finanziaria e amministrativa	Migliorare la gestione di bilancio	Incremento dei pagamenti rispetto agli impegni relativi alla gestione ordinaria ed aziendale	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficienza produttiva	Rapporto % tra pagamenti effettuati riferiti e importi impegnati di competenza relativi alla gestione ordinaria ed aziendale al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	25%	72	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Bilancio
Incremento degli impegni rispetto agli stanziamenti relativi alla gestione ordinaria ed aziendale	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento						di efficienza produttiva	Rapporto % tra spesa impegnata e stanziamenti definitivi di competenza relativi alla gestione ordinaria ed aziendale al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	25%	65	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Bilancio	Dicembre	
Verifica della sussistenza di situazioni creditorie e debitorie e aggiornamento delle scritture contabili come da residui riaccertati al 1 gennaio 2020	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento						di efficacia quantitativa	N. monitoraggi effettuati	20%	4	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Bilancio	Dicembre	
	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento						di efficacia quantitativa	% residui verificati	20%	90	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Bilancio	Dicembre	
Gestione aziendale per aziende con Ob/Fu	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento						di efficienza economica	Rapporto fra la somma delle entrate e la somma delle uscite di tutte le aziende afferenti al Centro	10%	≥ 1,00	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Bilancio	Dicembre	

Allegato 2 - Centri - Obiettivi operativi 2020													
Struttura organizzativa		OF - Orticoltura e florovivaismo											
Direttore		Cardi Teodoro											
Unità di personale e spesa prevista nelle aree													
Area		N. Unità (anni persona)		Spesa									
Amministrativa		18,00		€ 858.052,76									
Tecnica		37,00		€ 1.844.362,50									
Scientifico - tecnologica		38,00		€ 2.638.993,11									
Direzione		1,00		€ 183.464,23									
Totale		94		€ 5.524.872,60									
Missione	Area prioritaria di intervento	Obiettivo strategico	Descrizione obiettivo strategico	Obiettivo operativo	Attività	Ambito	Tipologia di indicatore	Indicatore	Peso	Target	Fonte dei dati	Tempo atteso di realizzazione	
017 - Ricerca e innovazione	1 - Rafforzamento della ricerca	Migliorare la qualità della ricerca	Potenziare la produttività scientifica e rafforzare le relazioni in ambito europeo	Pubblicare i risultati della ricerca su riviste con Impact Factor	Orientare l'impegno dei ricercatori e tecnologi (R/T) verso la pubblicazione dei risultati della ricerca su riviste con Impact Factor (IF), presenti su JCR (Journal Citation Reports) o su SJR (Scimago Journal Rank)	Ricerca scientifica	di efficienza produttiva	N. articoli pubblicati nell'anno su riviste internazionali con Impact Factor (IF) dai R/T / n. totale di R/T (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	50%	1,124 (media dei valori ottenuti nel biennio 2017 - 2018)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni, dall'Ufficio Controllo di gestione	Dicembre	
						Ricerca scientifica	di efficienza produttiva	% di R/T che pubblicano su riviste con IF rispetto al n. totale di R/T (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	50%	0,67 (valore ottenuto nel 2018)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni, dall'Ufficio Controllo di gestione	Dicembre	
		Migliorare la capacità di attrarre risorse finanziarie	Incrementare le entrate anche sostenendo iniziative in collaborazione con strutture scientifiche nazionali e internazionali	Aumentare il livello di partecipazione nei progetti di ricerca	Sostenere l'attività del personale di ricerca nella predisposizione di proposte progettuali, in risposta a bandi regionali, nazionali ed internazionali nel settore di interesse	Ricerca scientifica	di efficienza produttiva	N. progetti di ricerca internazionali finanziati nell'anno cui partecipano i R/T del Centro	60%	2 (media dei valori ottenuti nel triennio 2017-2019)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei progetti di ricerca, dall'Ufficio Gestione dei progetti di ricerca	Dicembre	
						Ricerca scientifica	di efficienza produttiva	N. proposte di progetto presentate dal Centro / n. totale di R/T	40%	0,72 (media dei valori ottenuti nel biennio 2017 - 2018)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei progetti di ricerca, dall'Ufficio Gestione dei progetti di ricerca	Dicembre	
				Incrementare l'entità delle entrate senza vincolo di destinazione, al netto di quelle derivanti dalle attività di certificazione	Incentivare il personale scientifico, tecnico ed amministrativo nella ricerca di commesse e la vendita di prodotti e servizi	Ricerca scientifica Ricerca istituzionale Terza missione	di efficienza produttiva	Ammontare delle entrate senza vincolo di destinazione acquisite dal Centro (€)	100%	€ 45.139,41 (media dei valori ottenuti nel triennio 2017 - 2019)	Report realizzato nel 2021 sulla base delle informazioni presenti nel sistema contabile dall'Ufficio Bilancio	Dicembre	
	2 - Rafforzamento dell'impegno verso le istituzioni, le imprese e la società	Valorizzare i risultati della ricerca presso le istituzioni pubbliche e la società	Supportare le Amministrazioni pubbliche e private per la programmazione delle politiche e diffondere i risultati della ricerca verso gli stakeholder	Incrementare le iniziative di public engagement	Promuovere l'ideazione, la programmazione e la realizzazione di eventi e iniziative destinati al grande pubblico	Terza missione	di efficacia quantitativa	N. eventi	100%	13 (valore ottenuto nel 2018)	Report realizzato nel 2021 dall'Ufficio Formazione, biblioteche e editoria	Dicembre	
		Valorizzare le attività di servizio	Implementare la qualità dei servizi erogati	Rilevare il grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati dal CREA	Somministrazione di un questionario per rilevare il grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati indicati nella Carta dei servizi del CREA e per programmare eventuali azioni correttive per gli anni successivi	Terza missione	di efficacia qualitativa	Grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati indicati nella Carta dei servizi	100%	Punteggio medio pari a 2,5 su una scala da 1 a 5	Report realizzato nel 2021 sulla base delle informazioni trasmesse all'amministrazione centrale da parte di tutti i Centri di ricerca (ad esclusione di CREA-PB)	Dicembre	
		Sostenere il trasferimento tecnologico	Incrementare il numero di titoli di proprietà intellettuale	Individuare risultati e/o innovazioni trasferibili	Incoraggiare i R/T nella produzione di schede risultato, coerentemente con le metodologie individuate dai componenti del Network per il Trasferimento Tecnologico	Ricerca scientifica Terza missione	di efficacia quantitativa	N. schede risultato prodotte	40%	1	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle schede risultato, dall'Ufficio Trasferimento tecnologico	Dicembre	
					Promozione delle attività di stesura e di deposito delle domande per l'ottenimento dei titoli	Ricerca scientifica Terza missione	di efficienza produttiva	N. brevetti e privative (per i quali sia stata presentata la domanda nell'anno) e iscrizioni a registri varietali (per i quali sia stato pubblicato il decreto di registrazione nell'anno) realizzati dai R/T del Centro	60%	1	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle schede risultato, dall'Ufficio Trasferimento tecnologico	Dicembre	
		032- Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	3 - Miglioramento dei processi gestionali	Migliorare la performance amministrativa	Aumentare il livello di efficienza ed efficacia nella gestione finanziaria e amministrativa	Migliorare la gestione di bilancio	Incremento dei pagamenti rispetto agli impegni relativi alla gestione ordinaria ed aziendale	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficienza produttiva	Rapporto % tra pagamenti effettuati riferiti e importi impegnati di competenza relativi alla gestione ordinaria ed aziendale al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	25%	72	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Bilancio
Incremento degli impegni rispetto agli stanziamenti relativi alla gestione ordinaria ed aziendale	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento						di efficienza produttiva	Rapporto % tra spesa impegnata e stanziamenti definitivi di competenza relativi alla gestione ordinaria ed aziendale al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	25%	65	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Bilancio	Dicembre	
Verifica della sussistenza di situazioni creditorie e debitorie e aggiornamento delle scritture contabili come da residui riaccertati al 1 gennaio 2020	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento						di efficacia quantitativa	N. monitoraggi effettuati	20%	4	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Bilancio	Dicembre	
	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento						di efficacia quantitativa	% residui verificati	20%	90	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Bilancio	Dicembre	
Gestione aziendale per aziende con Ob/Fu	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento						di efficienza economica	Rapporto fra la somma delle entrate e la somma delle uscite di tutte le aziende afferenti al Centro	10%	≥ 1,00	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Bilancio	Dicembre	

Allegato 2 - Centri - Obiettivi operativi 2020													
Struttura organizzativa		OFA - Olivicoltura, frutticoltura e agrumicoltura											
Direttore		Rapisarda Paolo											
Unità di personale e spesa prevista nelle aree													
Area		N. Unità (anni persona)	Spesa										
Amministrativa		39,00	€ 1.864.485,17										
Tecnica		59,00	€ 3.023.625,64										
Scientifico e tecnologica		50,00	€ 3.259.352,84										
Direzione		1,00	€ 183.464,23										
Totale		149	€ 8.330.927,88										
Missione	Area prioritaria di intervento	Obiettivo strategico	Descrizione obiettivo strategico	Obiettivo operativo	Attività	Ambito	Tipologia di indicatore	Indicatore	Peso	Target	Fonte dei dati	Tempo atteso di realizzazione	
017 - Ricerca e innovazione	1 - Rafforzamento della ricerca	Migliorare la qualità della ricerca	Potenziare la produttività scientifica e rafforzare le relazioni in ambito europeo	Pubblicare i risultati della ricerca su riviste con Impact Factor	Orientare l'impegno dei ricercatori e tecnologi (R/T) verso la pubblicazione dei risultati della ricerca su riviste con Impact Factor (IF), presenti su JCR (Journal Citation Reports) o su SJR (Scimago Journal Rank)	Ricerca scientifica	di efficienza produttiva	N. articoli pubblicati nell'anno su riviste internazionali con Impact Factor (IF) dai R/T / n. totale di R/T (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	50%	1,116 (media dei valori ottenuti nel biennio 2017 - 2018)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni, dall'Ufficio Controllo di gestione	Dicembre	
						Ricerca scientifica	di efficienza produttiva	% di R/T che pubblicano su riviste con IF rispetto al n. totale di R/T (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	50%	0,61 (valore ottenuto nel 2018)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni, dall'Ufficio Controllo di gestione	Dicembre	
		Migliorare la capacità di attrarre risorse finanziarie	Incrementare le entrate anche sostenendo iniziative in collaborazione con strutture scientifiche nazionali e internazionali	Aumentare il livello di partecipazione nei progetti di ricerca	Sostenere l'attività del personale di ricerca nella predisposizione di proposte progettuali, in risposta a bandi regionali, nazionali ed internazionali nel settore di interesse	Ricerca scientifica	di efficienza produttiva	N. progetti di ricerca internazionali finanziati nell'anno cui partecipano i R/T del Centro	60%	2 (media dei valori ottenuti nel triennio 2017-2019)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei progetti di ricerca, dall'Ufficio Gestione dei progetti di ricerca	Dicembre	
						Ricerca scientifica	di efficienza produttiva	N. proposte di progetto presentate dal Centro / n. totale di R/T	40%	1,04 (media dei valori ottenuti nel biennio 2017 - 2018)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei progetti di ricerca, dall'Ufficio Gestione dei progetti di ricerca	Dicembre	
				Incrementare l'entità delle entrate senza vincolo di destinazione, al netto di quelle derivanti dalle attività di certificazione	Incentivare il personale scientifico, tecnico ed amministrativo nella ricerca di commesse e la vendita di prodotti e servizi	Ricerca scientifica Ricerca istituzionale Terza missione	di efficienza produttiva	Ammontare delle entrate senza vincolo di destinazione acquisite dal Centro (€)	100%	€ 740.642,04 (media dei valori ottenuti nel triennio 2017 - 2019)	Report realizzato nel 2021 sulla base delle informazioni presenti nel sistema contabile dall'Ufficio Bilancio	Dicembre	
	2 - Rafforzamento dell'impegno verso le istituzioni, le imprese e la società	Valorizzare i risultati della ricerca presso le istituzioni pubbliche e la società	Supportare le Amministrazioni pubbliche e private per la programmazione delle politiche e diffondere i risultati della ricerca verso gli stakeholder	Incrementare le iniziative di public engagement	Promuovere l'ideazione, la programmazione e la realizzazione di eventi e iniziative destinati al grande pubblico	Terza missione	di efficacia quantitativa	N. eventi	100%	14 (valore ottenuto nel 2018)	Report realizzato nel 2021 dall'Ufficio Formazione, biblioteche e editoria	Dicembre	
		Valorizzare le attività di servizio	Implementare la qualità dei servizi erogati	Rilevare il grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati dal CREA	Somministrazione di un questionario per rilevare il grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati indicati nella Carta dei servizi del CREA e per programmare eventuali azioni correttive per gli anni successivi	Terza missione	di efficacia qualitativa	Grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati indicati nella Carta dei servizi	100%	Punteggio medio pari a 2,5 su una scala da 1 a 5	Report realizzato nel 2021 sulla base delle informazioni trasmesse all'amministrazione centrale da parte di tutti i Centri di ricerca (ad esclusione di CREA-PB)	Dicembre	
		Sostenere il trasferimento tecnologico	Incrementare il numero di titoli di proprietà intellettuale	Individuare risultati e/o innovazioni trasferibili	Incoraggiare i R/T nella produzione di schede risultato, coerentemente con le metodologie individuate dai componenti del Network per il Trasferimento Tecnologico	Ricerca scientifica Terza missione	di efficacia quantitativa	N. schede risultato prodotte	40%	4 (valore ottenuto nel 2019)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle schede risultato, dall'Ufficio Trasferimento tecnologico	Dicembre	
					Promozione delle attività di stesura e di deposito delle domande per l'ottenimento dei titoli	Ricerca scientifica Terza missione	di efficienza produttiva	N. brevetti e privative (per i quali sia stata presentata la domanda nell'anno) e iscrizioni a registri varietali (per i quali sia stato pubblicato il decreto di registrazione nell'anno) realizzati dai R/T del Centro	60%	1 (media dei valori ottenuti nel biennio 2018-2019)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle schede risultato, dall'Ufficio Trasferimento tecnologico	Dicembre	
		032- Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	3 - Miglioramento dei processi gestionali	Migliorare la performance amministrativa	Aumentare il livello di efficienza ed efficacia nella gestione finanziaria e amministrativa	Migliorare la gestione di bilancio	Incremento dei pagamenti rispetto agli impegni relativi alla gestione ordinaria ed aziendale	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficienza produttiva	Rapporto % tra pagamenti effettuati riferiti e importi impegnati di competenza relativi alla gestione ordinaria ed aziendale al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	25%	72	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Bilancio
Incremento degli impegni rispetto agli stanziamenti relativi alla gestione ordinaria ed aziendale	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento						di efficienza produttiva	Rapporto % tra spesa impegnata e stanziamenti definitivi di competenza relativi alla gestione ordinaria ed aziendale al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	25%	65	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Bilancio	Dicembre	
Verifica della sussistenza di situazioni creditorie e debitorie e aggiornamento delle scritture contabili come da residui riaccertati al 1 gennaio 2020	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento						di efficacia quantitativa	N. monitoraggi effettuati	20%	4	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Bilancio	Dicembre	
	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento						di efficacia quantitativa	% residui verificati	20%	90	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Bilancio	Dicembre	
Gestione aziendale per aziende con Ob/Fu	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento						di efficienza economica	Rapporto fra la somma delle entrate e la somma delle uscite di tutte le aziende afferenti al Centro	10%	≥ 1,00	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Bilancio	Dicembre	

Allegato 2 - Centri - Obiettivi operativi 2020												
Struttura organizzativa		PB - Politiche e bioeconomia										
Direttore		Henke Roberto										
Unità di personale e spesa prevista nelle aree												
Area		N. Unità (anni persona)	Spesa									
Amministrativa		46,00	€ 2.209.043,43									
Tecnica		66,00	€ 3.652.485,65									
Scientifico - tecnologica		158,00	€ 10.490.991,34									
Direzione		1,00	€ 183.464,23									
Totale		271,00	€ 16.535.984,65									
Missione	Area prioritaria di intervento	Obiettivo strategico	Descrizione obiettivo strategico	Obiettivo operativo	Attività	Ambito	Tipologia di indicatore	Indicatore	Peso	Target	Fonte dei dati	Tempo atteso di realizzazione
017 - Ricerca e innovazione	1 - Rafforzamento della ricerca	Migliorare la qualità della ricerca	Potenziare la produttività scientifica e rafforzare le relazioni in ambito europeo	Pubblicare i risultati della ricerca su riviste con Impact Factor	Orientare l'impegno dei ricercatori e tecnologi (R/T) verso la pubblicazione dei risultati della ricerca su riviste con Impact Factor (IF), presenti su JCR (Journal Citation Reports) o su SJR (Scimago Journal Rank)	Ricerca scientifica	di efficienza produttiva	N. articoli pubblicati nell'anno su riviste internazionali con Impact Factor (IF) dai R/T / n. totale di R/T (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	50%	0,088 (media dei valori ottenuti nel biennio 2017 - 2018)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni, dall'Ufficio Controllo di gestione	Dicembre
						Ricerca scientifica	di efficienza produttiva	% di R/T che pubblicano su riviste con IF rispetto al n. totale di R/T (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	50%	0,12 (valore ottenuto nel 2018)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni, dall'Ufficio Controllo di gestione	Dicembre
		Migliorare la capacità di attrarre risorse finanziarie	Incrementare le entrate anche sostenendo iniziative in collaborazione con strutture scientifiche nazionali e internazionali	Aumentare il livello di partecipazione nei progetti di ricerca	Sostenere l'attività del personale di ricerca nella predisposizione di proposte progettuali, in risposta a bandi regionali, nazionali ed internazionali nel settore di interesse	Ricerca scientifica	di efficienza produttiva	N. progetti di ricerca internazionali finanziati nell'anno cui partecipano i R/T del Centro	60%	3 (media dei valori ottenuti nel triennio 2017-2019)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei progetti di ricerca, dall'Ufficio Gestione dei progetti di ricerca	Dicembre
						Ricerca scientifica	di efficienza produttiva	N. proposte di progetto presentate dal Centro / n. totale di R/T	40%	0,20 (media dei valori ottenuti nel biennio 2017 - 2018)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei progetti di ricerca, dall'Ufficio Gestione dei progetti di ricerca	Dicembre
				Incrementare l'entità delle entrate senza vincolo di destinazione, al netto di quelle derivanti dalle attività di certificazione	Incentivare il personale scientifico, tecnico ed amministrativo nella ricerca di commesse e la vendita di prodotti e servizi	Ricerca scientifica Ricerca istituzionale Terza missione	di efficienza produttiva	Ammontare delle entrate senza vincolo di destinazione acquisite dal Centro (€)	100%	€ 37.699,91 (media dei valori ottenuti nel triennio 2017 - 2019)	Report realizzato nel 2021 sulla base delle informazioni presenti nel sistema contabile dall'Ufficio Bilancio	Dicembre
	2 - Rafforzamento dell'impegno verso le istituzioni, le imprese e la società	Valorizzare i risultati della ricerca presso le istituzioni pubbliche e la società	Supportare le Amministrazioni pubbliche e private per la programmazione delle politiche e diffondere i risultati della ricerca verso gli stakeholder	Incrementare le iniziative di public engagement	Promuovere l'ideazione, la programmazione e la realizzazione di eventi e iniziative destinati al grande pubblico	Terza missione	di efficacia quantitativa	N. eventi	100%	1 (valore ottenuto nel 2018)	Report realizzato nel 2021 dall'Ufficio Formazione, biblioteche e editoria	Dicembre
				Fornire assistenza alle Istituzioni Pubbliche	Predisposizione di documenti richiesti da Ministeri e Regioni su problematiche specifiche	Ricerca istituzionale	di efficacia quantitativa	N. studi, indagini, documenti di policy	100%	Media valori ottenuti	Documentazione prodotta dal Centro interessato	Dicembre
		Valorizzare le attività di servizio	Implementare la qualità dei servizi erogati	Rilevare il grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati dal CREA	Somministrazione di un questionario per rilevare il grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati indicati nella Carta dei servizi del CREA e per programmare eventuali azioni correttive per gli anni successivi	Terza missione	di efficacia qualitativa	Grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati indicati nella Carta dei servizi	100%	Punteggio medio pari a 2,5 su una scala da 1 a 5	Report realizzato nel 2021 sulla base delle informazioni trasmesse all'amministrazione centrale da parte di tutti i Centri di ricerca (ad esclusione di CREA-PB)	Dicembre
		Sostenere il trasferimento tecnologico	Incrementare il numero di titoli di proprietà intellettuale	Individuare risultati e/o innovazioni trasferibili	Incoraggiare i R/T nella produzione di schede risultato, coerentemente con le metodologie individuate dai componenti del Network per il Trasferimento Tecnologico	Ricerca scientifica Terza missione	di efficacia quantitativa	N. schede risultato prodotte	100%	1	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle schede risultato, dall'Ufficio Trasferimento tecnologico	Dicembre
						Incremento dei pagamenti rispetto agli impegni relativi alla gestione ordinaria ed aziendale	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficienza produttiva	Rapporto % tra pagamenti effettuati riferiti e importi impegnati di competenza relativi alla gestione ordinaria ed aziendale al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	25%	72	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Bilancio
032- Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	3 - Miglioramento dei processi gestionali	Migliorare la performance amministrativa	Aumentare il livello di efficienza ed efficacia nella gestione finanziaria e amministrativa	Migliorare la gestione di bilancio	Incremento degli impegni rispetto agli stanziamenti relativi alla gestione ordinaria ed aziendale	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficienza produttiva	Rapporto % tra spesa impegnata e stanziamenti definitivi di competenza relativi alla gestione ordinaria ed aziendale al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	25%	65	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Bilancio	Dicembre
					Verifica della sussistenza di situazioni creditorie e debitorie e aggiornamento delle scritture contabili come da residui riaccertati al 1 gennaio 2020	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficacia quantitativa	N. monitoraggi effettuati	20%	4	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Bilancio	Dicembre
						Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficacia quantitativa	% residui verificati	20%	90	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Bilancio	Dicembre
					Gestione aziendale per aziende con Ob/Fu	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficienza economica	Rapporto fra la somma delle entrate e la somma delle uscite di tutte le aziende afferenti al Centro	10%	≥ 1,00	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Bilancio	Dicembre

Allegato 2 - Centri - Obiettivi operativi 2020												
Struttura organizzativa		VE - Viticoltura ed enologia										
Direttore		Velasco Riccardo										
Unità di personale e spesa prevista nelle aree												
Area		N. Unità (anni persona)	Spesa									
Amministrativa		25,00	€ 1.233.190,63									
Tecnica		42,00	€ 2.145.145,64									
Scientifico - tecnologica		52,33	€ 3.480.341,57									
Direzione		1,00	€ 183.464,23									
Totale		120,33	€ 7.042.142,07									
Missione	Area prioritaria di intervento	Obiettivo strategico	Descrizione obiettivo strategico	Obiettivo operativo	Attività	Ambito	Tipologia di indicatore	Indicatore	Peso	Target	Fonte dei dati	Tempo atteso di realizzazione
017 - Ricerca e innovazione	1 - Rafforzamento della ricerca	Migliorare la qualità della ricerca	Potenziare la produttività scientifica e rafforzare le relazioni in ambito europeo	Pubblicare i risultati della ricerca su riviste con Impact Factor	Orientare l'impegno dei ricercatori e tecnologi (R/T) verso la pubblicazione dei risultati della ricerca su riviste con Impact Factor (IF), presenti su JCR (Journal Citation Reports) o su SJR (Scimago Journal Rank)	Ricerca scientifica	di efficienza produttiva	N. articoli pubblicati nell'anno su riviste internazionali con Impact Factor (IF) dai R/T / n. totale di R/T (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	50%	0,939 (media dei valori ottenuti nel biennio 2017 - 2018)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni, dall'Ufficio Controllo di gestione	Dicembre
						Ricerca scientifica	di efficienza produttiva	% di R/T che pubblicano su riviste con IF rispetto al n. totale di R/T (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	50%	0,50 (valore ottenuto nel 2018)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni, dall'Ufficio Controllo di gestione	Dicembre
		Migliorare la capacità di attrarre risorse finanziarie	Incrementare le entrate anche sostenendo iniziative in collaborazione con strutture scientifiche nazionali e internazionali	Aumentare il livello di partecipazione nei progetti di ricerca	Sostenere l'attività del personale di ricerca nella predisposizione di proposte progettuali, in risposta a bandi regionali, nazionali ed internazionali nel settore di interesse	Ricerca scientifica	di efficienza produttiva	N. progetti di ricerca internazionali finanziati nell'anno cui partecipano i R/T del Centro	60%	2 (media dei valori ottenuti nel triennio 2017-2019)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei progetti di ricerca, dall'Ufficio Gestione dei progetti di ricerca	Dicembre
						Ricerca scientifica	di efficienza produttiva	N. proposte di progetto presentate dal Centro / n. totale di R/T	40%	1,09 (media dei valori ottenuti nel biennio 2017 - 2018)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei progetti di ricerca, dall'Ufficio Gestione dei progetti di ricerca	Dicembre
				Incrementare l'entità delle entrate senza vincolo di destinazione, al netto di quelle derivanti dalle attività di certificazione	Incentivare il personale scientifico, tecnico ed amministrativo nella ricerca di commesse e la vendita di prodotti e servizi	Ricerca scientifica Ricerca istituzionale Terza missione	di efficienza produttiva	Ammontare delle entrate senza vincolo di destinazione acquisite dal Centro (€)	100%	€ 489.018,17 (media dei valori ottenuti nel triennio 2017 - 2019)	Report realizzato nel 2021 sulla base delle informazioni presenti nel sistema contabile dall'Ufficio Bilancio	Dicembre
	2 - Rafforzamento dell'impegno verso le istituzioni, le imprese e la società	Valorizzare i risultati della ricerca presso le istituzioni pubbliche e la società	Supportare le Amministrazioni pubbliche e private per la programmazione delle politiche e diffondere i risultati della ricerca verso gli stakeholder	Incrementare le iniziative di public engagement	Promuovere l'ideazione, la programmazione e la realizzazione di eventi e iniziative destinati al grande pubblico	Terza missione	di efficacia quantitativa	N. eventi	100%	17 (valore ottenuto nel 2018)	Report realizzato nel 2021 dall'Ufficio Formazione, biblioteche e editoria	Dicembre
		Valorizzare le attività di servizio	Implementare la qualità dei servizi erogati	Rilevare il grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati dal CREA	Somministrazione di un questionario per rilevare il grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati indicati nella Carta dei servizi del CREA e per programmare eventuali azioni correttive per gli anni successivi	Terza missione	di efficacia qualitativa	Grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati indicati nella Carta dei servizi	100%	Punteggio medio pari a 2,5 su una scala da 1 a 5	Report realizzato nel 2021 sulla base delle informazioni trasmesse all'amministrazione centrale da parte di tutti i Centri di ricerca (ad esclusione di CREA-PB)	Dicembre
		Sostenere il trasferimento tecnologico	Incrementare il numero di titoli di proprietà intellettuale	Individuare risultati e/o innovazioni trasferibili	Incoraggiare i R/T nella produzione di schede risultato, coerentemente con le metodologie individuate dai componenti del Network per il Trasferimento Tecnologico	Ricerca scientifica Terza missione	di efficacia quantitativa	N. schede risultato prodotte	40%	1 (valore ottenuto nel 2019)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle schede risultato, dall'Ufficio Trasferimento tecnologico	Dicembre
					Promozione delle attività di stesura e di deposito delle domande per l'ottenimento dei titoli	Ricerca scientifica Terza missione	di efficienza produttiva	N. brevetti e privative (per i quali sia stata presentata la domanda nell'anno) e iscrizioni a registri varietali (per i quali sia stato pubblicato il decreto di registrazione nell'anno) realizzati dai R/T del Centro	60%	12 (media dei valori ottenuti nel biennio 2018-2019)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle schede risultato, dall'Ufficio Trasferimento tecnologico	Dicembre
		032- Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	3 - Miglioramento dei processi gestionali	Migliorare la performance amministrativa	Aumentare il livello di efficienza ed efficacia nella gestione finanziaria e amministrativa	Migliorare la gestione di bilancio	Incremento dei pagamenti rispetto agli impegni relativi alla gestione ordinaria ed aziendale	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficienza produttiva	Rapporto % tra pagamenti effettuati riferiti e importi impegnati di competenza relativi alla gestione ordinaria ed aziendale al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	25%	72
Incremento degli impegni rispetto agli stanziamenti relativi alla gestione ordinaria ed aziendale	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento						di efficienza produttiva	Rapporto % tra spesa impegnata e stanziamenti definitivi di competenza relativi alla gestione ordinaria ed aziendale al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	25%	65	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Bilancio	Dicembre
Verifica della sussistenza di situazioni creditorie e debitorie e aggiornamento delle scritture contabili come da residui riaccertati al 1 gennaio 2020	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento						di efficacia quantitativa	N. monitoraggi effettuati	20%	4	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Bilancio	Dicembre
	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento						di efficacia quantitativa	% residui verificati	20%	90	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Bilancio	Dicembre
Gestione aziendale per aziende con Ob/Fu	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento						di efficienza economica	Rapporto fra la somma delle entrate e la somma delle uscite di tutte le aziende afferenti al Centro	10%	≥ 1,00	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Bilancio	Dicembre

Allegato 2 - Centri - Obiettivi operativi 2020

Struttura organizzativa	ZA - Zootecnia e acquacoltura
Direttore	Buttazzoni Luca

Unità di personale e spesa prevista nelle aree		
Area	N. Unità (anni persona)	Spesa
Amministrativa	26,00	€ 1.224.372,83
Tecnica	66,00	€ 3.183.366,64
Scientifico - tecnologica	49,00	€ 4.063.657,09
Direzione	1,00	€ 183.464,23
Totale	142,00	€ 8.654.860,79

Missione	Area prioritaria di intervento	Obiettivo strategico	Descrizione obiettivo strategico	Obiettivo operativo	Attività	Ambito	Tipologia di indicatore	Indicatore	Peso	Target	Fonte dei dati	Tempo atteso di realizzazione
017 - Ricerca e innovazione	1 - Rafforzamento della ricerca	Migliorare la qualità della ricerca	Potenziare la produttività scientifica e rafforzare le relazioni in ambito europeo	Pubblicare i risultati della ricerca su riviste con Impact Factor	Orientare l'impegno dei ricercatori e tecnologi (R/T) verso la pubblicazione dei risultati della ricerca su riviste con Impact Factor (IF), presenti su JCR (Journal Citation Reports) o su SJR (Scimago Journal Rank)	Ricerca scientifica	di efficienza produttiva	N. articoli pubblicati nell'anno su riviste internazionali con Impact Factor (IF) dai R/T / n. totale di R/T (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	50%	0,943 (media dei valori ottenuti nel biennio 2017 - 2018)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni, dall'Ufficio Controllo di gestione	Dicembre
						Ricerca scientifica	di efficienza produttiva	% di R/T che pubblicano su riviste con IF rispetto al n. totale di R/T (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	50%	0,59 (valore ottenuto nel 2018)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni, dall'Ufficio Controllo di gestione	Dicembre
		Migliorare la capacità di attrarre risorse finanziarie	Incrementare le entrate anche sostenendo iniziative in collaborazione con strutture scientifiche nazionali e internazionali	Aumentare il livello di partecipazione nei progetti di ricerca	Sostenere l'attività del personale di ricerca nella predisposizione di proposte progettuali, in risposta a bandi regionali, nazionali ed internazionali nel settore di interesse	Ricerca scientifica	di efficienza produttiva	N. progetti di ricerca internazionali finanziati nell'anno cui partecipano i R/T del Centro	60%	1 (media dei valori ottenuti nel triennio 2017-2019)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei progetti di ricerca, dall'Ufficio Gestione dei progetti di ricerca	Dicembre
						Ricerca scientifica	di efficienza produttiva	N. proposte di progetto presentate dal Centro / n. totale di R/T	40%	0,76 (media dei valori ottenuti nel biennio 2017 - 2018)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei progetti di ricerca, dall'Ufficio Gestione dei progetti di ricerca	Dicembre
				Incrementare l'entità delle entrate senza vincolo di destinazione, al netto di quelle derivanti dalle attività di certificazione	Incentivare il personale scientifico, tecnico ed amministrativo nella ricerca di commesse e la vendita di prodotti e servizi	Ricerca scientifica Ricerca istituzionale Terza missione	di efficienza produttiva	Ammontare delle entrate senza vincolo di destinazione acquisite dal Centro (€)	100%	€ 218.826,49 (media dei valori ottenuti nel triennio 2017 - 2019)	Report realizzato nel 2021 sulla base delle informazioni presenti nel sistema contabile dall'Ufficio Bilancio	Dicembre
	2 - Rafforzamento dell'impegno verso le istituzioni, le imprese e la società	Valorizzare i risultati della ricerca presso le istituzioni pubbliche e la società	Supportare le Amministrazioni pubbliche e private per la programmazione delle politiche e diffondere i risultati della ricerca verso gli stakeholder	Incrementare le iniziative di public engagement	Promuovere l'ideazione, la programmazione e la realizzazione di eventi e iniziative destinati al grande pubblico	Terza missione	di efficacia quantitativa	N. eventi	100%	11 (valore ottenuto nel 2018)	Report realizzato nel 2021 dall'Ufficio Formazione, biblioteche e editoria	Dicembre
		Valorizzare le attività di servizio	Implementare la qualità dei servizi erogati	Rilevare il grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati dal CREA	Somministrazione di un questionario per rilevare il grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati indicati nella Carta dei servizi del CREA e per programmare eventuali azioni correttive per gli anni successivi	Terza missione	di efficacia qualitativa	Grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati indicati nella Carta dei servizi	100%	Punteggio medio pari a 2,5 su una scala da 1 a 5	Report realizzato nel 2021 sulla base delle informazioni trasmesse all'amministrazione centrale da parte di tutti i Centri di ricerca (ad esclusione di CREA-PB)	Dicembre
		Sostenere il trasferimento tecnologico	Incrementare il numero di titoli di proprietà intellettuale	Individuare risultati e/o innovazioni trasferibili	Incoraggiare i R/T nella produzione di schede risultato, coerentemente con le metodologie individuate dai componenti del Network per il Trasferimento Tecnologico	Ricerca scientifica Terza missione	di efficacia quantitativa	N. schede risultato prodotte	40%	Valore ottenuto nel 2019 = 1	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle schede risultato, dall'Ufficio Trasferimento tecnologico	Dicembre
					Promozione delle attività di stesura e di deposito delle domande per l'ottenimento dei titoli	Ricerca scientifica Terza missione	di efficienza produttiva	N. brevetti e privative (per i quali sia stata presentata la domanda nell'anno) e iscrizioni a registri varietali (per i quali sia stato pubblicato il decreto di registrazione nell'anno) realizzati dai R/T del Centro	60%	2 (media dei valori ottenuti nel biennio 2018-2019)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle schede risultato, dall'Ufficio Trasferimento tecnologico	Dicembre
032- Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	3 - Miglioramento dei processi gestionali	Migliorare la performance amministrativa	Aumentare il livello di efficienza ed efficacia nella gestione finanziaria e amministrativa	Migliorare la gestione di bilancio	Incremento dei pagamenti rispetto agli impegni relativi alla gestione ordinaria ed aziendale	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficienza produttiva	Rapporto % tra pagamenti effettuati riferiti e importi impegnati di competenza relativi alla gestione ordinaria ed aziendale al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	25%	72	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Bilancio	Dicembre
					Incremento degli impegni rispetto agli stanziamenti relativi alla gestione ordinaria ed aziendale	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficienza produttiva	Rapporto % tra spesa impegnata e stanziamenti definitivi di competenza relativi alla gestione ordinaria ed aziendale al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	25%	65	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Bilancio	Dicembre
					Verifica della sussistenza di situazioni creditorie e debitorie e aggiornamento delle scritture contabili come da residui riaccertati al 1 gennaio 2020	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficacia quantitativa	N. monitoraggi effettuati	20%	4	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Bilancio	Dicembre
						Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficacia quantitativa	% residui verificati	20%	90	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Bilancio	Dicembre
					Gestione aziendale per aziende con Ob/Fu	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficienza economica	Rapporto fra la somma delle entrate e la somma delle uscite di tutte le aziende afferenti al Centro	10%	≥ 1,00	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Bilancio	Dicembre